



KESTÄVÄÄ YHTEISKUNTAÄ RAKENTAMASSA

VUOSI 2010



▼ Lujapalvelut, Clean Card -sertifikaatin luovutus
 Kuvassa vasemmalta Inspecta Sertifiointi Oy:n liiketoimintajohtaja Kaj von Weissenberg, STTL:n liiketoimintajohtaja Tarja Valkosalo, Lujapalveluilta aluejohtaja Tarja Vasara ja toimitusjohtaja Johan Mild.

SISÄLLYS



Tapahtumia Lujalla 2010	3
Lujat arvot	4
Lujatalo Oy	6
Lujabetoni Oy	8
Fescon Oy	10
Lujapalvelut Oy	12
Talous ja rahoitus	14
Lujan yritysvastuu	16
Ympäristövastuu	21
Tulos, tase ja rahoituslaskelma	24
Hallitus	26
Luja-yhtiöt lyhyesti	28

TAPAHTUMIA LUJALLA 2010



LIIKETOIMINTAKAUPAT

- Lujatalo vahvistaa asemaansa Lahdessa ostamalla enemmistöosuuden Lahdessa toimivasta Salpausselän Rakentajat Oy:stä. Samassa yhteydessä Lujatalon Lahden toimipisteen toiminnot liitetään Salpausselän Rakentajiin, joka jatkossa toimii nimellä Lujatalo Salpausselän Rakentajat Oy

KEHITYSHANKKEET

- Lujatalo käynnistää Sola Business Valley -toimitilahankkeen Espoon Leppävaaraan. Toimitila on laajuudeltaan 29 006 brm² ja se valmistuu vuoden 2012 lopussa
- Lujatalo urakoi Suomen ensimmäisen nollaenergiakerrostalon Kuopion Opiskeliija-asunnot Oy:lle (KUOPAS)
- Lujatalo rakentaa uuden asuinalueen Espoon Iirislahteen osoitteessa Matinpurontie 3-8. Tonttialueelle rakennetaan 11 kerrostaloa sekä pysäköintitalo vuosien 2011-2020 aikana. Alueen rakennusoikeus on yhteensä 20.650 kerrosneliötä ja arvo noin 85 miljoonaa euroa

TUOTEKEHITYSTYÖ

- Lujapalveluille myönnetään uusi valtakunnallinen puhtausalan Clean Card -todistus
- Lujapalvelut siirtyy kaasukäyttöisiin tuotantoautoihin
- Lujabetonille Euroopan ensimmäinen CE-merkitty maatalouselementti
- Lujabetonille Suomen ensimmäinen FI-merkitty hormielementti
- Lujatalo Oy:lle myönnetään valtakunnallinen OHSAS 18001 työterveys- ja turvallisuusjärjestelmän sertifikaatti, samalla ISO 14001 ympäristöjärjestelmän sertifikaatti laajennettiin valtakunnalliseksi

UUDET TUOTTEET

- Lujabetonin aktiivisen tuotekehitystyön tuloksena tuodaan markkinoille seuraavat uudet tuotteet:
 - Luja-Pienpaalu
 - Uusi edullinen kivitlopaketti
- Fescon kehittää ja tuo markkinoille uusia tuotteita:
 - Julkisivutuotteet
 - Saneerauslaastit

MERKITTÄVÄT ASIAKKUUDET

- Lujapalvelut tekee VR:n kanssa merkittävän sopimuksen, jonka perusteella VR siirtää lähes 300 kiinteistönsä kunnossapidon, kiinteistöhuollon ja -hoidon Lujapalvelujen hoidettavaksi 1.2.2011 alkaen

MUUTOKSET HALLINNOSSA JA JOHDOSSA

- Heikki Jalkanen nimitetään Lujatalon Itä- ja Keski-Suomen uudeksi aluejohtajaksi



LUJAT ARVOT



LIIAN SUURIA RISKEJÄ JA
VELKOJA VÄLTETÄÄN
Luotettava ja rehti yhteistyökumppani



UUDISTAMME JA KEHITÄMME
Jatkuva kehitystyö, uudet ratkaisut ja
osaaminen asiakkaan parhaaksi



JOHTAMISTAPA ON OSALLISTUVA
Yhdessä toimien onnistumme



ASIAKAS ON AVAINASEMASSA
Asiakaskeskeinen ajattelu ohjaa
toimintaamme



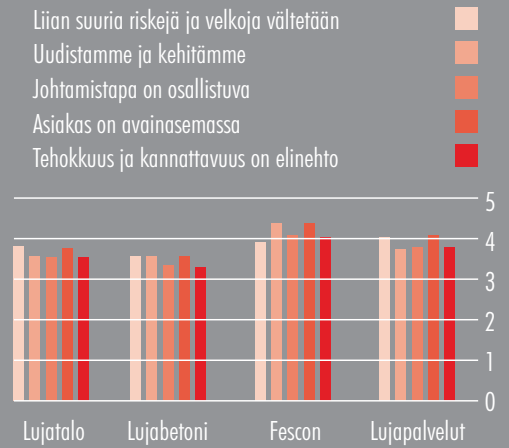
TEHOKKUUS JA KANNATTAVUUS
ON ELINEHTO
Tehokkuus säästää myös asiakkaan aikaa





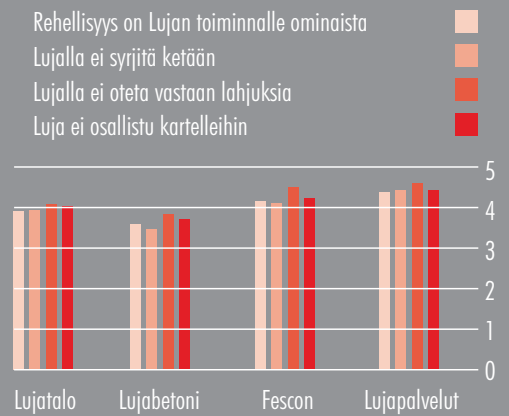
LUJAN ARVOJEN TOTEUTUMINEN KÄYTÄNNÖSSÄ 2010 (henkilöstötutkimus)

- Liian suuria riskejä ja velkoja vältetään
- Uudistamme ja kehitämme
- Johtamistapa on osallistuva
- Asiakas on avainasemassa
- Tehokkuus ja kannattavuus on elinehto



LUJAN ETIIKAN TOTEUTUMINEN KÄYTÄNNÖSSÄ 2010 (henkilöstötutkimus)

- Rehellisyys on Lujan toiminnalle ominaista
- Lujalla ei syrjitä ketään
- Lujalla ei oteta vastaan lahjuksia
- Luja ei osallistu kartelleihin



RAKENNUSLIIKE LUJATALO ON NOUSSUT VALTAKUNNALLISTEN TALONRAKENTAJIEN PARHAIMMISTOON. HINTA/LAATUSUHTEEMME JA YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISEN RAKENTAMISEN OSAAMISEMME ARVOSTETAAN YRITYSMIELIKUVATUTKIMUKSISSA TOISTUVASTI TOIMIALAN KÄRKEEN. TULOSKUNTOMME ON KEHITTYNUT MYÖNTEISESTI. NYT JO TAAKSE JÄÄNEEN TAANTUMAN AIKANA NOSTIMME OMAVARAISUUTEMME HYVÄLLE TASOLLE JA TEIMME JATKUVASTI POSITIIVISTA TULOSTA.

YHDESSÄ RAKENTAEN

MONIPUOLINEN TARJOOMA

Rakentamisen palvelu eli urakointi on rakennusliikkeiden perusliiketoimintaa. Tämän tuotantotoiminnan lisäksi Lujatalo räätälöi asiakkaidensa kanssa yhdessä ratkaisuja talojen ominaisuuksien parantamiseksi ja toteutuksen tehostamiseksi.

Yhteistyörakentamisen keinoilla kehitämme esim. asuttavuutta, käytettävyyttä, energiatehokkuutta, ympäristöystävällisyyttä, toteutuksen nopeutta - kaikkia asiakkaan tärkeiksi arvostamia ominaisuuksia. Lujatalon oman kehitystoiminnan painopiste on edelleen energiatehokkaiden ratkaisujen ja konseptien kehittämisessä.

Lujatalo on johtava korjausrakentaja. Pääesikunnan talo Kasarmitorilla, RUK:n päärakennus Haminassa, kaksitoista isoa koulun korjausta, sairaaloja, terveyskeskuksia, useita asuin kerrostalojen linja- ja kokonaiskorjaushankkeita. Referenssiluettelomme on pitkä ja vakuuttava.

Lujakoti-asunnot ovat omaperusteisen tuotantomme laatutuote, kasvukeskusten kysytyin uudiskoti muutaman sadan asunnon vuosimyyntillä. Omaperusteisia toi-

mitilahankkeita meillä on kehitteillä jokaisessa alueyksikössä. Esiin noston arvoisen on nyt rakenteilla oleva Leppävaaran 18 000 kem toimistohanke, SOLA.

OSAAMINEN JA PROSESSIT VAHUUKSINA

Hyvän tuottavuutemme kulmakivenä on osaava henkilöstömme. Ammattitaitoa lisäävän koulutuksen ohella panostamme myös vapaa-ajantoimintaan. Lujatimit ovat aktiivisia niin kulttuurin kuin liikunnan saralla. Erityisen voimakkaasti olemme panostaneet työturvallisuuden parantamiseen ja tapaturmien määrä on saatu alenemaan jo useita vuosia peräkkäin. Työ jatkuu, sillä jokainen tapaturma on liikaa.

Työmaiden johtamisen kolme tärkeintä painopistettä ovat aikataulu-, laatu- ja kustannusohjaus. Hyvä ennakkosuunnittelu ja osallistuva johtaminen varmistaa suorituskykyisen tuotannon.

Lujatalolla on valtakunnallisesti sertifioitu toimintajärjestelmä, joka kattaa jokaisen toimipisteemme. Laadun ISO 9001, Ympäristön ISO 14001 ja Työ- Terveys- ja

MERKITTÄVIÄ TOIMITUSKOhteita

VVO Palvelutalo Viikki (Cecilia), Helsinki
- uudisrakennus, 36 000 m³

Saunalahden Ässä-kodit, Espoo
- uudisrakennus, 26 460 m³, 113 asuntoa

Flooranaukio ja Lontoonkuja, Helsinki
- uudisrakennus, 45 370 m³, 122 asuntoa

Asuntola Puuseppä, Kuopio
- 0-energia kerrostalo, 10 500 m³

Inex Marjamäki, Lempäälä
- varastorakennus, 53 790 m³

Lahden Virastotalo, Lahti
- virastotalon peruskorjaus, 59 300 m³

Katri Antell Oy, Oulu
- teollisuusrakennuksen peruskorjaus, 29 430 m³

RUK:n päärakennus, Hamina
- Reserviupseerikoulun peruskorjaus ja laajennus,
51 520 m³

Lopen koulukeskus, Loppi
- Lopen koulukeskuksen B-uudisrakennus, 15 500 m³

RUK:n päärakennus, Hamina
päärakennuksen peruskorjaus
51 520 m³

Turvallisuuden OHSAS 18001 osalta. Talonrakennusliikkeistä vain kahdella muulla on vastaavat valtakunnalliset sertifikaatit.

TULOS KUNNOSSA HYVÄT NÄKYMÄT

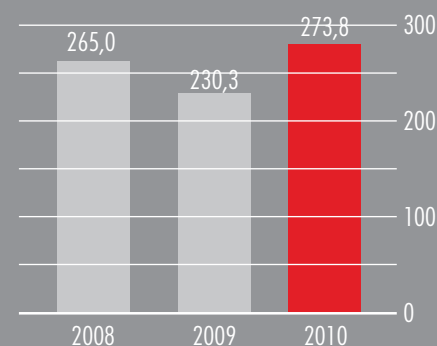
Raskaan sarjan rakentaja on kevyeksi treenattu ja Lujatalon kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta on erittäin kilpailukykyinen. Henkilöstön moniosaaminen ja venymiskyky mahdollistivat tulosbudjetin ylittämisen vaikka samaan aikaan tuloutimme suhdannesyklin tiukkahintaisimpia projekteja.

Talonrakentamisen suhdannenäkymät vaikuttavat lupaavilta. Suomalaisten kuluttajien luottamus omaan talouteensa on vahva ja Suomen kansantalous kuuluu EU-alueen parhaimmistoon.

Yhteiskunnan tukeman ARA -asuntotuotannon volyymiin lasku ei vaikuta Lujatalon näkyymiin. Lisäämme vastaavasti toimitilarakentamisen, neuvottelu-urakoinnin, korjausrakentamisen sekä perustajaurakoinnin tarjontaa. Pyrimme jatkuvasti parempaan ja teemme Lujasti työtä asiakkaidemme hyväksi.

Tapio Pitkänen
Tapio Pitkänen, toimitusjohtaja

LUJATALON LIIKEVAIHTO M€

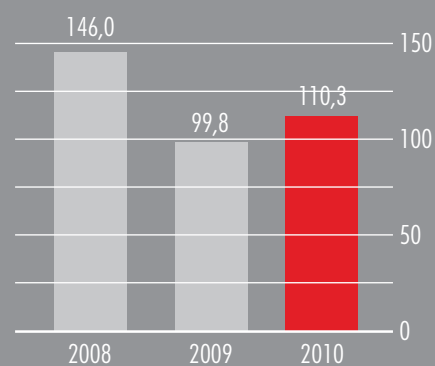


Sisältää Lujatalo Oy:n ja Lujatalo Salpausselän Rakentajat Oy:n liikevaihdon

VAHVIN BETONIOSAAJA

LUJABETONIN VAHVIN BETONIOSAAJA -VISIONA ON TARJOTA ASIAKKAILLEEN ALAN PARHAAT TUOTTEET JA KOKONAISVALTAISET RATKAISUT. LUJABETONIN RATKAISUT MUODOSTUVAT BETONIELEMENTEISTÄ, BETONITUOTTEISTA JA VALMISBETONISTA SEKÄ NIIHIN LIITTYVISTÄ PALVELUISTA, MUODOSTAEN ASIAKKAALLE HELPON JA TOIMIVAN KOKONAISUUDEN BETONIRAKENTAMISEEN.

LUJABETONIN LIIKEVAIHTO M€



STRATEGIANA PARHAAT TUOTTEET JA RATKAISUT KAIKKEEN BETONIRAKENTAMISEEN

Hyvä esimerkki tällaisesta ratkaisusta on asennettu kerrostalo, johon tarjoamme kaikki elementit julkisivuista ja latioista aina horneihin ja parvekkeisiin, asennettuina valmiiksi rungoksi. Näin itse rakentamisesta tulee nopeampaa ja entistä kustannustehokkaampaa. Infrapuoella vastaava tuote on Luja-pienpaalu - erinomainen ja samalla myös ympäristöystävällinen ratkaisu pientalojen paaluperustuksiin. Valmisbetonipuoella tarjoamme merkittäviä läpimurtotuotteita helpompiin ja kustannustehokkaampiin paikallavaluihin.

AMMATTILAISTEN TUOTE- JA RATKAISUTOIMITTAJA

Lujabetonin asiakaskunta koostuu pääasiassa rakennusalan ammattilaisista. Näitä ovat asuntoja, toimitaloja ja infrastruktuuriamme rakentavat alan toimijat: rakennusliikkeet, rakennuttajat, erikoisrakentajat, betonointirakentajat sekä paalutusurakoitsijat. Lisäksi pienrakentajat ja maatalousasiakkaat ovat yhtiölle merkittäviä henkilöasiakasyhmiä. Lujabetonin tärkein ydinosaamisalue on kilpailukykyisten betonituotteiden ja kokonaisratkaisujen tarjoaminen suurella valmistuskapasiteetilla näille asiakkaille.

KIIREINEN VUOSI 2010

Vuosi 2010 oli betonialalla kiireinen talouselvyyksen johdosta. Asuntorakentaminen veti hyvin etenkin pääkaupunkiseudulla ja betonielementeistä vallitsi välillä jopa pula. Valmisbetonin volyymit olivat infra- ja elvytyskohteiden johdosta hyvät ja myös pientalorakentaminen elpyi nopeasti. Alan hintataso oli kuitenkin erittäin heikko ja Lujabetonin kannattavuus kärsi tästä. Myös elvytys Hankkeina nopeasti käynnistettyjen asuntokohteiden läpivienti osoittautui ennakoitua hankalammaksi. Kysyntä kuitenkin elpyi vuodenvaihdetta kohti mentäessä ja vuoden 2011 betonirakentaminen on jo tervehtynyt hintatasoltaan.

LIKEVAIHTO KASVUSSA

Lujabetoni-konsernin liikevaihto oli 110,3 miljoonaa euroa (99,8 milj. euroa), kasvua oli edelliseen vuoteen verrattuna 10,5 prosenttia. Yhtiön tulos jäi heikoksi matalan hintatason ja hankalien toteutusprojektien johdosta. Myös Venäjän toiminta oli edelleen vaikeaa Pietarin markkinan syvän laman ja betonin erittäin huonon hintatason vuoksi. Ruotsin toiminta saatiin hyvälle kasvurallalle Nettobetong AB:n yrityskaupan ja siitä seuranneen noin 25% volyymikasvun johdosta. Kehitystoimintaan käytetyt panostukset säilyivät edellisvuosien tasolla koko Lujabetoni-konsernissa. Lujabetonin investoinnit olivat suhteellisen vähäisiä vuonna 2010, ja ne kohdistuivat pääasiassa kustannustehokkuuden parantamiseen ja kilpailukykyyn ylläpitämiseen.

VAHVIN BETONIOSAAJA

Vahvin Betoniosaja -visio edellyttää voimakasta omaa kehitystyötä ja panostamista toiminnan uudistamiseen. Vuonna 2010 yhtiö toteutti strategiaansa alan parhaista tuotteista ja toi markkinoille merkittäviä tuoteuutuuksia, joista tärkein oli Luja-pienpaalu lyöntilaittejärjestelmineen. Lujabetoni on edelläkävijä myös energiaa säästävässä ratkaisussa ja toimitti muun muassa Suomen ensimmäisen nollaenergiatalon betonielementit sekä useita passiivitalojen elementtiratkaisuja vuonna 2010. Aktiivinen ote tuotekehityksessä jatkuu yhdessä asiakkaiden kanssa ja myös vuoden 2011 aikana esitellään useita tuoteuutuuksia Lujabetonin toimesta.



Mikko Isotalo, toimitusjohtaja

MERKITTÄVIÄ TOIMITUSKOhteita

Hyvinkään kauppakeskus, KEKO 1
- runko, laatatot, väliseinät (YIT Rakennus Oy)

Kaanaankatu 4-6, Helsinki, asuinkerrostalo
- seinäelementit, hormit (Skanska Talonrakennus Oy)

Hyvinkään Prismän laajennus
- runko, laatatot, seinäelementit (YIT Rakennus Oy)

Vantaan Martintorni, asuinkerrostalo ja toimitilaa
- runko, laatatot, seinäelementit, hormit (Skanska Talonrakennus Oy)

Metsätapiola, Espoo, toimistorakennus
- runko, laatatot, väliseinät (Hahtela-rakennuttaminen Oy)

Aikakone 2013 Alma media, Tampere, teollisuusrakennus
- runko, laatatot, väliseinät ja julkisivut (Koy Uusi Paino)

**Lahti Energia Oy, Kymijärven voimalaitos
KYV02 -projekti, Lahti, teollisuusrakennus**
- runko, laatatot, väliseinät ja julkisivut (Lahti Energia Oy)

Puijonsarven koulu ja Martti Ahtisaaren koulu, Kuopio
- runko, laatatot, väliseinät ja julkisivut (Lemminkäinen Talo Oy Itä- ja Pohjois-Suomi)

**Maatalouden tuotantorakennus
Timo ja Virpi Kaakarainen, Iisalmi**
- robottinavetta: täydellinen betonielementti ja valmisbetoni toimitus

Teräsbetonipaalu Vainikkalan ratapiha, Lappeenranta
- vuosina 2009-2010 toimitettu paaluja 21 km (Lujatalo Oy Kotka)

Teräsbetonipaalu Valtatie 4, Toivakka - Vaajakoski
- paaluja 24 km

Valmisbetonitoimitus Joensuun ohitustie 2012 - 2012
- valmisbetonia 11 000 m²

Valmisbetoni, Espoon Leppävaara, Sellon huippu
- valmisbetoni, HT-lattiabetoni, 3 000 m³

FESCON VALMISTAA JA MYY LAADUKKAITA JA PITKÄLLE JALOSTETTUJA KUIVALAASTEJA SEKÄ NESTEMÄISIÄ RAKENNUSALAN KEMIAN TUOTTEITA. FESCONIN ASIAKKAAT OVAT PÄÄASIASSA RAKENNUSALAN AMMATTILAISIA URAKOITSIJOITA, RAKENNUSLIIKKEITÄ JA JÄLLEENMYYJIÄ. ASIAKASKUNTAMME ARVOSTAA MONIPUOLISTA TUOTEVALIKOIMAAMME, TOIMITUSVARMUUTTA JA HYVÄÄ TEKNISTÄ TUKEA SEKÄ ASIAKASPALVELUA.

PINNAN VERRAN PAREMPI



Fescon on ollut pitkään tunnettu perinteisistä kuivat tuotteista eli muurauslaasteista, betoneista ja rappauslaasteista sekä julkisivutuotteista. Viimeisen kymmenen vuoden aikana yrityksen myynnin rakenne on kuitenkin huomattavasti muuttunut ja tällä hetkellä merkittävä osa liikevaihdosta tulee erilaisista tasoitteista ja laatoitustuotteista. Yrityksen tuotevalikoimassa on myös nykyisin paljon nestemäisiä tuotteita kuten erilaisia pinnoitteita ja vesieristeitä.

TUOTTEITA SUOMALAIISIIN OLOSUHTEISIIN JA TYÖTAPPOIHIN

Fesconin tuotteiden suunnittelussa on ollut lähtökohtana tehdä juuri oikeanlaiset tuotteet suomalaisiin olosuhteisiin ja työtapoihin. Pohjoinen sijaintimme on rakennuksille haastava ja ilman pitkäaikaista kokemusta maamme olosuhteista ei tuotteiden toimivuutta voi taata. Kotimaisena toimijana olemme lähellä asiakasta ja nopea toimituskyky sekä vahva jälleenmyyntiverkostomme takaa, että tuotteet ovat tekijän käytettävissä työmaalla ajallaan ja oikean laatuksena. Fescon avustaa tarvittaessa suunnittelijoita, urakoitsijoita ja rakennuttajia oikeiden tuoteratkaisujen käytössä suunnittelusta aina projektin loppuhväksyntään saakka.


PAINOPISTE YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLISYYDESSÄ

Fescon on viime vuosina panostanut myös paljon tuotteidensa ympäristöystävällisyyteen. Haluamme, että hiilijalanjälkemme tässä maailmassa on mahdollisimman pieni. Saimme vuoden 2010 alkuun valmiiksi uuden hiekankuivauslaitteinvestointimme. Alan uusinta tekniikka hyödyntävä leijupetikuivaimen ansiosta energian käyttömme on laskenut neljänneksellä. Samalla olemme kehittäneet sivutuotteiden ja jätteiden käsittelyprosessiamme ja vakaa tavoite on puolittaa jätemäärämme vuoteen 2011 loppuun mennessä. Tehdasalueillamme ei sattunut yhtään ympäristövahinkoa vuonna 2010.

POSITIIVINEN MYNTIVIRE KANTOI HYVÄÄN TULOKSEEN

Vuoteen 2010 lähettiin Fesconillakin hieman odottavin tunnelmien. Vuosi lähti kuitenkin heti alusta lähtien rivakasti alkuun ja runkotuotteiden myynti oli voimakasta. Testimenestys vuoden alussa TM rakennusmaailman 1/2010 vesieristeiden vertailussa lisäsi selvästi asiakkaidemme kiinnostusta vesieristejärjestelmäämme kohtaan ja myyntimme kasvoi koko vuoden hyvin sekä laatoitus- että tasoitteisektorilla. Fesconin pumpattavat lattiatasoitteet ovat saavuttaneet vahvan markkina-aseman ja investoimme kesällä pumpputasoitteiden irtolastausjärjestelmään. Hyvä myyntivire kesti koko vuoden ja liikevaihdoksi muodostui 16,2 miljoonaa euroa. Yhtiö teki erittäin hyvän tuloksen, johon vaikutti olennaisesti hyvä eteneminen uusien tuotepereiden myynnissä.

Vuodesta 2011 Fescon odottaa hyvää vuotta edellisen vuoden tapaan. Raaka-aineiden voimakas hinnannousu aiheuttaa kustannuspaineita, mutta markkinoiden kysyntä säilyi todennäköisesti viime vuoden tasolla. Asiakkaat ovat ottaneet laatoitus- ja tasoitteet tuotteet erittäin innostuneesti vastaan ja odotamme, että myyntimme kasvaa näiden tuotteiden osalta selvästi. Tulemme edelleen panostamaan voimakkaasti tuotekehitykseen ja tuomme markkinoilla tulevina vuosina useita eri uutuustuotteita.


Kimmo Peltola, toimitusjohtaja

MERKITTÄVIÄ TOIMITUSKOhteita

As Oy Kyläpahta, Turku

- Fescoterm 3-kerrosrappaus, 2 000m²

As Oy Snelmanninkatu 15, Helsinki

- Julkisivun maalaus, 4 000m²

Käpylän koulu, Helsinki

- Fescoterm 3-kerrosrappaus, 3 300m²

Hotelli Paasitorni, Helsinki

- Luonnonkiviverhotun julkisivun korjaus Kirkkolaastilla

Lääninhallitus, Oulu

- 3-kerrosrappaus, 3 000m²

Dragsvikin varuskunta, Tammisaari

- Laatoitus ja rappauskorjaus
- Pumpattavat lattiatasoitteet, 200 tn

As Oy Saarenniitty, Tampere

- Linjasaneeraus, 180 asuntoa

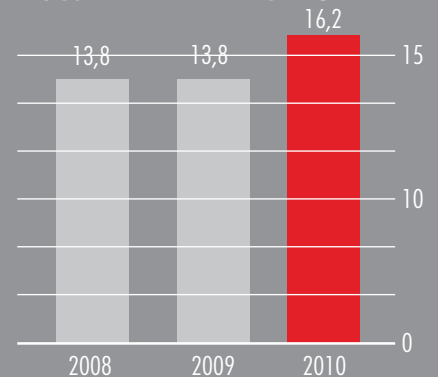
Antaksentie, Vantaa

- Muurauslaastia vuosina 2009 - 2010
- murausyksiköitä yhteensä 10 000 m²

Pirkkolan Uimahalli, Helsinki

- Julkisivujen ruiskubetonointi, 1 200m²

FESCONIN LIIKEVAIHTO M€



ENEMMÄN YRITYSTÄ -

LUJAPALVELUT ON VALTAKUNNALLINEN PALVELUYRITYS, JOKA TUOTTAA KIINTEISTÖJEN OMISTAJILLE JA TOIMITILOJEN KÄYTTÄJILLE NIIDEN YDINLIIKETOIMINTAA TUKEVIA PALVELUJA, KUTEN KIINTEISTÖNHOITO, -SIIVOUS- JA TOIMITILAPALVELUJA. SE TÄYDENTÄÄ HYVIN MUIDEN LUJA-YHTIÖIDEN TOIMINTAA NIIN, ETTÄ LUJAPALVELUJEN MYÖTÄ LUJALLA ON HALLUSSAAN KOKO RAKENTAMISEN KAARI.



Nuorekas ja vaativiin asiakaskokonaisuuksiin erikoistunut Lujapalvelut on kasvanut merkittäväksi toimijaksi kiinteistöpalvelumarkkinoilla. Lujapalvelujen vahvuuksia ovat palvelun hyvä laatu, osaava ja motivoitunut henkilöstö sekä joustavuus asiakkaan tarpeiden mukaan. Lujapalvelut panostaa vaativien kiinteistöjen hoitoon ja laadukkaaseen siivouspalveluun.

Lujapalvelujen suurimpia työllistäjiä siivous- ja huoltotöissä ovat muun muassa toimistot, kaupat, yliopistot, vuokra-asunnot ja puolustushallinto. Lisäksi Lujapalvelut hoitaa useita kauppakeskuksia kokonaispalveluna eli tuottaa kaikki kohteen kiinteistöpalvelutoiminnot asiakkaalle.

ENEMMÄN YRITYSTÄ – TILASI HYVÄKSI

Lujapalvelujen kasvustrategia toteutuu iskulauseen ”enemmän yritystä – tilasi hyväksi” kautta, joka näkyy yrityksen kaikessa tekemisessä ja toiminnassa. Koko henkilöstö on mukana strategian toteuttamisessa. Käytännössä se tarkoittaa tapaa toimia asiakkaan hyväksi, halua tehdä vielä vähän enemmän. ”Enemmän yritystä – tilasi hyväksi” -strategia sulkee sisäänsä myös oman

henkilöstön työhyvinvoinnin. Työhönsä tyytyväinen henkilöstö pystyy tuottamaan ensiluokkaista palvelua, jolla varmistetaan asiakastyytyväisyys. Vuosittain toteutetun henkilöstötutkimuksen mukaan henkilöstötyytyväisyys ja hyvä työnantajamaie ovat selvästi Lujapalvelujen vahvuuksia.

KASVUN VUOSI 2010

Vuonna 2010 Suomen taloudellinen taantuma hellitti ja elpyminen lähti käyntiin, jopa odotettua nopeammin. Lujapalvelut panosti vuoden 2010 aikana sekä myynnin kehittämiseen että uusasiakashankinnan tehostamiseen. Myös huomattava määrä Lujapalvelujen olemassa olevista asiakkuuksista tuli kilpailutukseen. Lujapalvelut onnistui erinomaisesti säilyttämään jo olemassa olevat asiakkuudet ja jopa kasvattamaan suurien asiakkuuksiensa lukumäärää.

Lujapalvelujen liikevaihto kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 10,5% ja oli 19,4 miljoonaa euroa (17,6 milj. euroa). Vuoden 2010 tulos oli selkeästi positiivinen, vaikka se jäi edellisvuoden tuloksesta. Lujapalvelujen tulosta rasitti poikkeuksellisen ankara talvi sekä vuoden 2010 alussa että lopussa.

TILASI HYVÄKSI

Lujapalvelut
KIINTEISTÖ- JA SIIVOUSPALVELUT



MERKITTÄVIÄ ASIAKKUUKSIA

Senaatti-kiinteistöt
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
Oulun yliopisto
HOK-Elanto
Kemira Oyj
Technopolis Oyj
VAV Asunnot
Nuorten Ystävät
Iisalmen kaupunki
Työterveyslaitos
Suomen yliopistokiinteistöt Oy

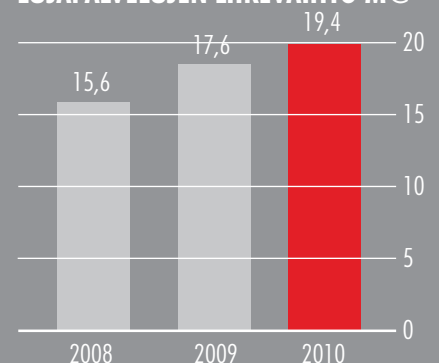
Lumitöistä aiheutuneet kertaluonteiset kustannukset olivat vuoden aikana erittäin merkittävät ja osa uusista, vuoden jälkimmäisellä vuosipuoliskolla alkaneista asiakkuuksista ei ehtinyt vielä tuomaan merkittävästi liikevaihtoa, minkä vuoksi yhtiö ei saavuttanut sille asetettua tavoitetta. Vuonna 2011 Lujapalvelut tulee jatkamaan panostustaan merkittävien uusien asiakkuuksien haltuunotossa.

VALTAKUNNALLINEN PUHTAUSALAN CLEAN CARD -TODISTUS

Suomen Siivoustekninen liitto myönsi Lujapalveluille kesäkuussa valtakunnallisen Puhtausalan Clean Card -todistuksen. Kyseessä on vasta toinen Suomessa myönnetty sertifikaatti, ja se on osoitus siitä, että yritys on sitoutunut kehittämään toimintaansa asiakkaan tarpeiden mukaan. Clean Card tuo asiakkaalle varmuutta Lujapalvelujen laaduntoukkovyyistä sekä luotettavuudesta, ja on myös osoitus siitä, että yritys on sitoutunut kehittämään toimintaansa asiakkaiden tarpeiden mukaan.

Johan Mild, toimitusjohtaja

LUJAPALVELUJEN LIIKEVAIHTO M€





TALOUS JA RAHOITUS

LIKEVAIHTO JA TULOS

Suomen talous elpyi vuonna 2010 nopeasti ja pelättyä syvää taantumaa ei tullut. Myös rakentaminen elpyi ja suhdannelaskun vaikutus rakentamisen kokonaisuuteen jäi vähäiseksi. Epävarmuus tulevista töistä laski kuitenkin hintatasoa alalla etenkin vuodenvaihteessa 2009. Lujatalo-konsernin vuoden 2010 tulostaso jäi vaatimattomaksi, vaikka työllisyys säilyi melko hyvänä. Konsernin liikevaihto oli 374,8 miljoonaa euroa (325,6 milj. euroa vuonna 2009). Liikevaihto kasvoi 15 prosenttia edellisestä vuodesta. Liikevoitto oli 0,6 miljoonaa euroa (1,6 milj. euroa) eli 0,2 prosenttia (0,5 %) liikevaihdosta.

Konsernin korollinen vieras pääoma väheni 45,8 miljoonasta eurosta 37,1 miljoonaa euroon vuonna 2010. Myymättömään valmiiseen asuntokantaan oli sitoutunut vuoden 2010 lopussa yhteensä 2,6 miljoonaa euroa (21,8 milj. euroa) velattomien myyntiuhinnoin laskettuna. Konsernin omavaraisuusaste vahvistui ja oli 38,6 prosenttia (36,8 %). Konsernin maksuvalmius pysyi koko vuoden hyvänä.

KONSERNIRAKENNE

Lujatalo Oy

YHDESSÄ RAKENTAEN

LUJABETONI OY (KONSERNI)

Omistus 100%

Lujabetoni Oy
Lujabetong AB, Lujabeton
Fastighets Ab, Tukholma
OOO Lujabeton, Pietari
Reikäbetoni Oy

Osakkuusyhtiöt:
MH Betoni Oy,
Scandinavian Cement Oy,
Northern Cement Oy

RAKENTAVA TYTÄRYHTIÖ

Lujatalo Salpausselän Rakentajat Oy,
Lahti
Omistus 56,5 %

LÄHIPIIRIYHTIÖ

Lujapalvelut Oy, Espoo
Omistus 17,0 %

LÄHIPIIRIYHTIÖ

Fescon Oy, Hyvinkää
(Sama omistajatausta kuin Lujatalo Oy:llä)

Lujatalo Oy on konsernin emoyhtiö ja sen kotipaikka on Kuopio. Lujatalo-konserni koostuu emoyhtiö Lujatalo Oy:stä, Lujabetoni-alakonsernista sekä tytäryhtiöistä Lujata-Kivi Oy ja Lujatalo Salpausselän Rakentajat Oy. Lujatalo Salpausselän Rakentajat Oy on kuulunut konserniin 23.2.2010 alkaen. Lujatalo Oy omistaa Lujabetoni Oy:n ja Lujata-Kivi Oy:n osakekannat.

Lujabetoni-alakonserniin kuuluvat emoyhtiö Lujabetoni Oy ja sen tytäryhtiöt Lujabetong AB (Ruotsi), OOO Lujabeton (Venäjä), Reikäbetoni Oy sekä osakkuusyhtiöt MH-Betoni Oy, Scandinavian Cement Oy ja Northern Cement Oy. Lujabetong AB:hen kuuluu myös Lujabetong Fastighets AB -kiinteistöhallintayhtiö tytäryhtiönä.

Lujatalo-konsernin pääliiketoiminta-alueet ovat talonrakentaminen ja betonteollisuus. Talonrakentaminen on keskittynyt Lujatalo Oy:hyn ja Lujatalo Salpausselän Rakentajat Oy:hyn. Betonteollisuus on keskittynyt Lujabetoni-alakonserniin.

Lujata-yhtiöihin kuuluvat lisäksi ns. lähipiiri-yhtiöinä **Fescon Oy** sekä vuonna 2005 perustettu **Lujapalvelut Oy**. Vaikka ne eivät juridiseen konserniin kuulukaan, toimivat ne yhteisen Lujata-brändin alla ja monia toimintoja hoidetaan yhteisesti.

LUJATALO

Lujatalo Oy:n ja Lujatalo Salpausselän Rakentajat Oy:n yhteenlaskettu liikevaihto oli 273,8 miljoonaa euroa (230,3 milj. euroa) ja se kasvoi 18,9 % edelliseen vuoteen verrattuna. Korjausrakentamisen liikevaihto oli 100,1 miljoonaa euroa (105,4 milj. euroa) eli 36,6 % liikevaihdosta.

Perustajaurakoituja Lujakoteja myytiin 159 (157) kappaletta. Valmiita myymättömiä asuntoja oli vuoden vaihteessa 10 (80) kappaletta. Työmaiden johtamisen kolme tärkeintä painopistettä, aikataulu-, laatu- ja kustannusohjaus, tuottivat tulosta. Hyvä ennakkosuunnittelu ja osallistuva johtaminen varmistivat suorituskäytännön tuotannon. Tehokkaan Lujakoti -myynnin ansiosta myymättömien Lujakotien määrä väheni merkittävästi. Vaihto-omaisuusvaraston sulamisen sekä hyvän tilauskannan johdosta rahoitusasema vahvistui olennaisesti vuoden aikana.



Graafien luvut: Lujatalo-konserni:
Lujatalo Oy, Lujatalo Salpausselän
Rakentajat Oy ja Lujabetoni Oy.

LUJABETONI

Lujabetonin liikevaihto oli 110,3 miljoonaa euroa (99,8 milj. euroa) ja se kasvoi 10,5 % edelliseen vuoteen verrattuna. Yhtiön tulos vuodelta 2010 jäi heikoksi matalan hintatason ja hankalien toteutusprojektien johdosta. Myös valmisbetonissa vallitsi kova hintasota lähes kaikilla toimipaikkakunnilla Suomessa ja ulkomailla.

FESCON

Fesconin vuoden 2010 liikevaihto nousi edelliseen vuoteen verrattuna 17,8 prosenttia ja oli 16,2 miljoonaa euroa (13,8 milj. euroa). Liikevaihdon kasvuun vaikutti koko vuoden kestänyt positiivinen myyntivire sekä runkotuotteissa että laatoitus- ja tasoitesektorilla. Fesconin tulos vuodelta 2010 muodostui erittäin hyväksi ja siihen vaikutti olennaisesti hyvä eteneminen uusien tuoteperheiden myynnissä.

LUJAPALVELUT

Lujapalvelujen liikevaihto vuonna 2010 oli 19,4 miljoonaa euroa (17,6 miljoonaa euroa), kasvua 10,5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden aikana tehdyt panostukset myynnin kehittämiseen ja uusasiakashankintaan vaikuttivat liikevaihdon kasvuun positiivisesti. Vuoden 2010 poikkeuksellisen ankarasta talvesta aiheutui Lujapalveluille huomattava määrä kertaluonteisia kustannuksia, jonka vuoksi yhtiön tulos ei saavuttanut sille asetettua tavoitetta.

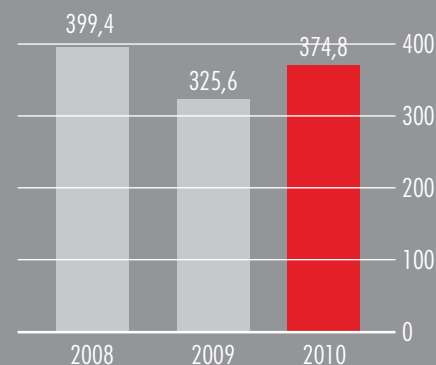
INVESTOINNIT

Luja-yhtiöt investoivat vuonna 2010 yhteensä 7,5 miljoonaa euroa (9,6 milj. euroa): Lujatalo Oy ja Lujatalo Salpausselän Rakentajat Oy yhteensä 3,1 milj. euroa, Lujabetoni 3,0 milj. euroa, Fescon 0,8 milj. euroa ja Lujapalvelut 0,6 milj. euroa.

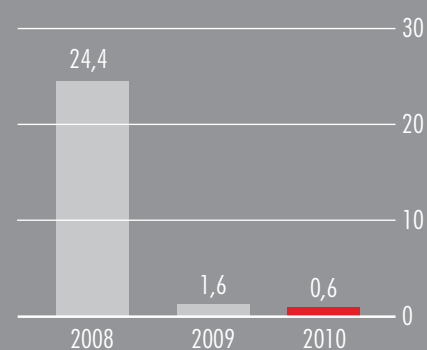
Lujatalon merkittävin investointi oli Lujatalo Salpausselän Rakentajat Oy:n osake-enemmistön hankinta. Lujabetonin investoinneissa jatkettiin niukalla linjalla ja investoinnit olivat pääasiassa korvaus- ja uusintainvestointeja sekä energiansäästöinvestointeja.

Fesconin investointien pääpaino oli myös korvaus- ja uusintainvestoinneissa. Tämän lisäksi panostettiin tasoitetuotannon irtolastausjärjestelmään.

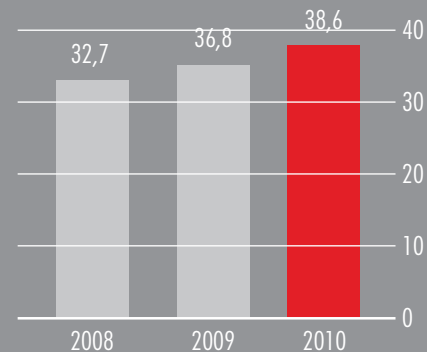
LIKEVAIHTO M€



LIKEVOITTO M€



OMAVARAISUUS %





Kuva: Kalle Kervinen

LUJAN YRITYSVASTUU

LUJAA, VASTUULLISTA YRITYSTOIMINTAA

Luotettavuus on yksi Lujan toiminnan kulmakiviä. Olemme mukana rakentamassa suomalaista yhteiskuntaa vastuullisesti, avoimuus ja läpinäkyvyys lähtökohtanamme. Tavoittelemme taloudellista tulosta eettisesti kestävin keinoin, Lujan arvoja noudattaen. Teemme työtämme laadukkaasti, kuuntelemme asiakkaitamme ja sidosryhmiämme, pidämme huolta henkilöstöstämme ja toimimme ympäristöä säästäten. Olemme mukana rakentamassa entistä kestävämpää yhteiskuntaa.

ARVOT OHJAAVAT TOIMINTAAMME

Vastuullinen yritys toimii rehellisesti ja arvojensa mukaisesti sekä ottaa huomioon eri sidosryhmien odotukset. Lujan arvot eli LUJAT toimintatavat periytyvät jo yhtiön perustajan Feliks Isotalon ajalta ja ne ohjaavat arkipäivän toimintaamme. Mittaamme arvojemme toteutumista vuosittaisessa henkilöstö-

tutkimuksessa ja arvosanat ovat vuodesta toiseen olleet korkeita.

UUDISTAMALLA JA KEHITTÄMÄLLÄ KESTÄVÄÄ KILPAILUKYKYÄ JA KANNATTAVUUTTA

Vain kannattava ja kilpailukykyinen yritys voi pitkäjänteisesti kantaa vastuunsa sidosryhmiään ja yhteiskuntaa kohtaan; yrityksen terve tuloskehitys luo edellytykset sosiaalisen vastuun ja ympäristövastuun kantamiselle. Vaikka heikko markkinatilanne verottiin Lujan vuoden 2010 vuositulosta yhtiön rahoitusasema parani, tulevaisuuden kilpailukykyä vahvistettiin kehittämällä toiminnan laatua ja panostamalla tuotekehitykseen sekä asiakastyöhön.



U eli Uudistamme ja kehitämme on Lujan perusarvoja (ks. LUJAT toimintatavat). Uudistamalla ja kehittä-

mällä voidaan varmistaa Lujan kestävä kilpailukyky sekä kannattavuus pitkällä tähtäimellä. Se tarkoittaa jatkuvaa liiketoiminnan kehitystyötä sekä uusien ratkaisujen ja osaamisen hakemista asiakkaan parhaaksi. Luja panosti kehitystyöhön vuonna 2010 yhteensä 19 miestyövuotta, mikä on saman verran kuin kehityksen huippuvuonna 2008.

UUSIA TUOTTEITA, RATKAISUJA, ASIAKKUUKSIA JA HANKKEITA

Lujatalo käynnisti loppuvuonna 2010 laajuudeltaan noin 29 900 brm²:n toimitilahankkeen, Sola Business Valley, Espoon Leppävaaraan. Vuoden 2012 lopussa valmistuvaan toimitilaan tulee sijoittumaan muun muassa Aditro Oy:n ja Lujatalo Oy:n pääkonttorit. Sola Business Valley -nimellä markkinoitavaan uuden ajan toimistotaloon haetaan myös muita vuokralaisia. Toimistotalolle tullaan hakemaan kansainvälistä LEED -ympäristösertifiointia. Solassa energiankulutusta vähennetään hyvällä suunnittelulla, materiaalinnoilla, talotekniikalla, moderneilla energiaratkaisuilla sekä innovatiivisilla pienillä teknologiasovelluksilla esimerkiksi valaistukseen liittyen.

Ajankohtainen kiinteistökehittämiskohde on myös entinen Westendin Linjan varikkoalue Iirislahdessa, jonka kaava sai vahvistuksen loppuvuonna 2010. Alueelle nousee vuosien 2011-2020 aikana 11 kerrastaloa ja parkkitalo, jotka tullaan rakentamaan energia- ja ekotehokkaasti. Muutoinkin koko alueen suunnittelun lähtökohtana tulee olemaan kestävä rakentamisen periaatteet.

Lujabetoni painottaa vahvimpana betoniosaajana toiminnassaan kehityshakuisuutta ja jatkuvaa uusien ratkaisujen etsimistä. Lujabetonin tuotekehitystä ohjaavat kaksi strategista painopistealuetta: Toinen on energiatehokkaaseen betonirakentamiseen kehitetyt ratkaisut ja toinen on asiakkaan rakentamisen prosesseja helpottavat kokonaisvaltaiset ratkaisut. Lujabetoni toi vuonna 2010 markkinoille taas useita merkittäviä uutuustuotteita, kuten Luja-pienpaalu ja uusi edullinen kivitalopaketti.

Fescon kehittää perinteisesti tuotteensa urakoitsijoiden mielipiteitä ja toivomuksia kuunnellen. Vuonna 2010 Fescon toi markkinoille lukuisia uusia tuotteita, kuten julkisivutuotteita ja saneerauslaasteja. Yhtenä osoituksena Fesconin tuotteiden korkeasta laadusta on paras pistemäärä TM-rakennusmaailman (1/2010) tekemässä vedeneristevertailussa yleisarvosanalla 8,9. Mukana oli yhteensä 12 eri vedeneristettä.

Lujapalvelut panosti vuonna 2010 runsaasti myynti- ja asiakastyöhön. Se saikin vuoden aikana useita merkittäviä uusia sopimusasiakkaita kuten VR, kauppakeskus Sello Espoossa, viisi Puolustushallinnon kohdetta Etelä-Suomessa, Musiikkitalo, Pääkaupunkiseudun verotoimisto sekä Oulun Lääketieteellisen kampusalueen ja Hammaslääketieteellisen rakennukset.

TOIMINTAJÄRJESTELMILLÄ LAATUA TOIMINTAAN

Toimintamme perusedellytys on, että asiakas saa meiltä tuotteet ja palvelut sovitun hintaisina, laatuisina ja aikataulun mukaisesti. Seuraammekin asiakkaiden tyytyväisyyttä ja kehitämme jatkuvasti toimintaamme saadun palautteen pohjalta. Sekä Lujatalon, Lujabetonin että Fesconin laatujärjestelmillä on ISO 9001 -sertifiointi. Kaikilla kolmella yhtiöllä on lisäksi valtakunnallinen OHSAS 18001 -työterveys- ja turvallisuusjärjestelmän sertifikaatti Lujatalon saatua omansa vuonna 2010. Yhtiöillä on myös ISO 14001 -ympäristöjärjestelmien sertifikaatit.

Lujapalvelujen toimintajärjestelmä sai vuonna 2010 ensimmäisten joukossa Suomessa Clean Card -sertifikaatin. Clean Card on puhtausalan oma laadunvarmistusjärjestelmä, joka kehitettiin vuonna 2008. Clean Card perustuu Inspectan Green Card -täsmälaatumalliin, joka sopii puhtauspalvelualalle maailmalla laajuisia ISO-järjestelmää paremmin.

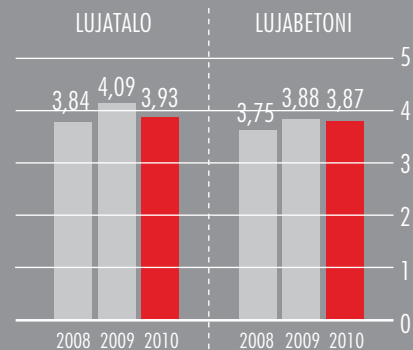


Asiakas on avainasemassa on yksi Lujan arvoista (A). Se tarkoittaa sitä, että asiakaskeksinen ajattelu ohjaa toimintaamme. Asiakkaamme voivat luottaa siihen, että Luja lunastaa lupauksensa ja yhteistyö sujuu saumattomasti.

LUJA-YHTIÖIDEN YRITYSVASTUUSSA KERROMME TÄRKEIMMÄT TAPAHTUMAT VUODELTA 2010 TÄMÄN VUOSIKERTOMUKSEN SIVUILLA. TÄYDELLINEN YRITYSVASTUURAPORTTI LÖYTYY NETTISIVUILTAMME. LUJAN YRITYSVASTUURAPORTTI KATTAA KOKO LUJAN LIIKETOIMINNAN SEKÄ MAANTIETEELISESTI ETTÄ YHTIÖITTÄIN. WWW.LUJA.FI/YRITYSVASTUU.

ASIAKASTUTKIMUKSEN TULOKSET

Arvosanat 1-5



TIETOJÄRJESTELMIÄ KEHITETTIIN

Vuonna 2010 Lujatalo rakensi monipuolisemman ja informatiivisemman tunti-palkkaisten tietojenkeruujärjestelmän. Myös vanha tarjouslaskentaohjelma korvattiin Jydamcomin kanssa yhteistyössä kehitetyllä uudella järjestelmällä. Lisäksi kartoitettiin markkinoilla tarjolla olevat taloushallinnon järjestelmät tulevan Lujan järjestelmä uudistuksen pohjaksi. Myös tietoliikenneverkkoratkaisut uudistettiin ja tehtiin samalla päätös Lujan tietokonesalin levyjärjestelmän ja virtualisointiympäristön uudistamisesta. Lujatalolle luotiin uusi tietoturvapoliittikka ja -ohjeistus sekä aloitettiin näistä johtuvien toimenpiteiden toteutus tietojärjestelmiin.

Lujapalvelut otti vuoden 2010 aikana käyttöön uuden resurssi- ja ajanhallinta-järjestelmän tehostamaan palkkaprosessia ja vapauttamaan esimiesten aikaa toiminnanohjaukseen. Uusi järjestelmä kattaa koko henkilöstöhallintaprosessin alusta loppuun. Työaikaleimauksien keräämiseen otettiin puolestaan käyttöön uusi RFID-tekniikkaan perustuva järjestelmä, jota voidaan käyttää myös matkapuhelimen avulla.

SOSIAALINEN VASTUU

Vastuu omasta henkilöstöstä on keskeisin yritysvastuumme osa-alue. Osaava ja yritykseen sitoutunut henkilöstö on myös yksi Lujan tärkeimpiä menestystekijöitä. Hyvä työyhteisö ja -ilmapiiri motivoi ja kannustaa henkilöstöä sekä tukee



yhtiömme kilpailukyvyyn jatkuvaa parantamista *Johdaminen on osallistuvaa (J)* -arvomme mukaisesti. Perheyhtiönä haluamme erityisesti kantaa vastuuta henkilöstön hyvinvoinnista pitkäjänteisesti. Vuosittainen henkilöstöpalaute kertoo, kuinka henkilöstöpolitiikassa on onnistuttu ja missä asioissa on parantamisen varaa.

Lujabetonin henkilöstötutkan vastausprosentti pysyi erittäin hyvällä tasolla ja oli 80 %. Kokonaistulokset heikkenivät kuitenkin hie-man päätyen lukemaan 3,30 (3,42). Tehdaskohtainen vaihtelu oli merkittävää.

Lujatalon vuoden 2010 henkilöstötutkimuksen kokonaisarvosana pysyi käytännössä samana ja oli 3,64 (3,67). Vastausaktiivisuus kuitenkin notkahti 37 %:iin (75). Tähän lienee eniten vaikuttanut se, että tutkimus suoritettiin

työntekijöiden osalta poikkeuksellisesti postittamalla vastauslomakkeet kotiin palautuskuoren kera. Ilahduttavaa oli henkilöstön työmotivaation ja esimiesten johtamistavan arvosanan nousu, mikä kertoo Lujatalon viime vuosien mittavasta panostuksesta esimieskoulutukseen.

Fesconin henkilöstötutkimuksen keskiarvo nousi jo toisena vuonna peräkkäin ja oli 3,70 (3,53). Arvosanat nousivat kautta linjan ja myös vastausprosentti nousi 74 %:iin (57). Parhaimmat arvosanat saivat Lujien arvojen toteutumien, Fesconin yritys- ja työnantajakuva sekä työilmapiiri. Haasteita aiheuttaa edelleen fyysisen työympäristön parantaminen tehtaalla, vaikka esimerkiksi pölynhallinta olikin yksi tuotannon avainstrategioista vuonna 2010.

Lujapalvelujen henkilöstökyselyn vastausprosentti jäi vuodesta 2009, mutta tyytyväisyyttä kokonaisarvosana ei vaikeista ajoista huolimatta juurikaan laskenut. Edellisen vuoden huippulukema 4,22 laski ainoastaan muutama prosenttiyksikön sadasosan 4,18:aan. Henkilökunnan mielestä moni asia on kehittynyt positiiviseen suuntaan Lujapalveluissa. Tästä esimerkkinä mahdollisuus kehittää itseään ja osaamistaan omassa työssään.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ HIENOISESSA NOUSSUSSA

Vuoden 2010 alkupuolella talouselämä ei vielä osoittanut selkeitä kasvun merkkejä, vaikka kysynnän syöksykierre olikin selvästi pysähtymässä. Kesän jälkeisen rakentamisen markkina alkoi kuitenkin ripeästi elpyä ja esimerkiksi Lujabetoni rekrytoi uutta väkeä. Lujabetonin henkilöstömäärä nousikin edellisestä vuodesta ollen 617 (538). Talonrakentamisen henkilöstömäärä nousi puolestaan helmikuussa tehdyn Salpausselän Rakentajat -yrityskaupan ansiosta 906 henkeen (845), josta Lujatalon osuus on 810. Myös Lujapalvelut Oy:n henkilöstömäärä kasvoi 501 henkeen. Fesconin henkilöstömäärä pysyi puolestaan jatkuvasti entisellään.

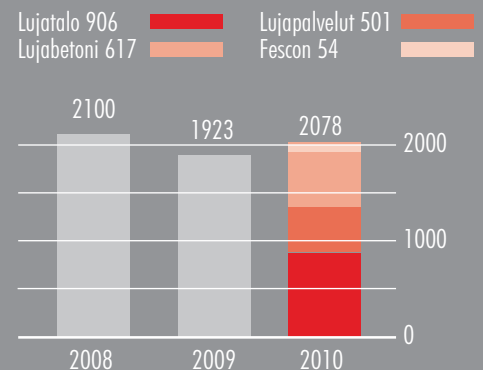
PITKÄAIKAISIA TYÖSUHTEITA

Luja-yhtiöissä henkilöstö on ollut sängen pysyvää, keskimääräinen työssäolo-aika (työntekijät ja toimihenkilöt) on 9,5 vuotta. Lujatalossa vastaava luku oli 7,1, Fesconilla 8,2 ja Lujabetonilla peräti 13,1. Lujapalveluilla, joka perustettiin vuonna 2005, luku on 2,1 vuotta. Henkilöstön keski-ikä Lujalla on 41,9 vuotta.

HENKILÖSTÖTUTKIMUKSEN TULOKSET 2010

	Kokonaisarvosana 2010	Kokonaisarvosana 2009	Työn sisältö	Työn kannustavuus	Esimies ja johtamistapa	Työilmapiiri	Fyysinen työympäristö	Sisäisen tiedonkulku	Yritys- ja työnantajakuva	Arvojen toteutuminen	Vastaus% (edell. vuosi)
Lujabetoni	3,30	3,42	3,42	3,26	3,38	3,63	3,28	3,23	3,33	3,59	80 (84)
Lujatalo	3,64	3,67	3,57	3,74	3,74	3,62	3,73	3,48	3,62	3,86	37 (75)
Fescon	3,70	3,53	3,87	3,69	3,61	3,88	3,43	3,54	3,96	4,19	74 (57)
Lujapalvelut	4,18	4,22	4,10	4,13	4,22	4,23	4,19	4,02	4,19	3,89	60 (70)

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ



TYÖTÄ TYÖTURVALLISUUDEN EDISTÄMISEKSI

Lujatalossa saavutettiin jälleen hyviä tuloksia työturvallisuuden osalta ja tapaturmamäärät laskivat jo kolmantena vuonna peräkkäin. Tapaturmataajuus oli vuoden 2010 lopussa 36,3 tt/Mh (työtapaturmaa tehtyä miljoonaa työtuntia kohden), kun luku edellisvuonna oli 45,0 tt/Mh. Lujataloon saatiin lisäksi sertifioitua valtakunnallinen työterveys ja -turvallisussertifikaatti OHSAS 18001.

Lujatalon Uudenaan alueyksikön Piilipuun työmaa ylsi 11. sijalle vuonna 2010 toteutetussa rakennusalan ensimmäisessä valtakunnallisessa työturvallisuuskilpailussa. Lujatalo sai kilpailussa erittäin hyvää kokemusta uusista TR-mittauksen säädöksistä, mutta tärkeintä oli, ettei työmaalla sattunut lainkaan työtapaturmia huomattavasta työntekijätuntimäärästä huolimatta. Lujatalossa ryhdyttiin 1.4.2010 alkaen tekemään jo sattuneiden tapaturmien osalta ns. kolmikantaselvityksiä, joissa osapuolet toteavat mitä on tapahtunut, mistä syystä sekä miten tapaturma olisi voitu välttää. Tutkinta tehdään työpäällikön johdolla jokaisesta tapaturmasta ja tavoitteena on selvittää kuinka vastaavaa tapaturmaa ei enää sattuisi.

Lujabetonin työpaikkaturmien lukumäärä nousi kenties hieman yllättäen 26 % vuodesta 2009 ja tapaturmataajuus kasvoi 23 %. Syinä tähän olivat uusien kokemattomien työntekijöiden mittava rekrytointi tehdassaleihin. Lujabetonin turvallisuustyö jatkuu vuonna 2011 kuitenkin entistä vahvempaan muun muassa riskiarviointia tehostamalla. Tavoitteena on edelleen nolla tapaturmaa.

Fesconin tapaturmat kaksinkertaistuivat edellisestä vuodesta, mutta käytännössä tämä tarkoitti ainoastaan kahden lievän tapaturman lisäystä vuoteen 2009 verrattuna. Lujapalvelujen tapaturmataajuus pysyi edellisen vuoden tasolla.

Suurin osa työtapaturmista johtuu erilaisista kompastumisista ja liukastumisista, joten tilojen siisteydellä ja järjestyksellä on suora yhteys työtapaturmien määrän vähenemiseen. Lujalla onkin jo vuosia vietetty Maailman ympäristöpäivänä koko konsernia koskevaa siivospäivää, jolloin suoritetaan hieman perusteellisempi siivous tehtaissa, toimistoissa ja työmailla. Samalla siivospäivän tarkoituksena on muistuttaa lujalaisia työntekijöiden siisteyden ja järjestyksen säännöllisestä ylläpidosta työturvallisuuden ja -hyvinvoinnin edistämiseksi.

TYÖHYVINVOINTI ON LUJALLE TÄKEÄÄ

Työhyvinvointia edistettiin Lujalla entisten vuosien tapaan. Tyhy-toimintaa harjoitettiin laajasti virkistysmäärärahojen tuetun Lujatiimi-toiminnan kautta. Lujatiimi-toimintaa on kaikissa Lujaja-yhtiöissä. Ohjelmassa on ollut muun muassa teatteri- ja konserttiretkiä, lastentapahtumia, jääkiekkoa ja jalkapalloa sekä erilaisia lajikokeiluja. Esimerkiksi Lujabetonin jokavuotinen jalkapalloturnaus pelattiin Kuopiossa ja se keräsi yli 80 innokasta jalkapalloilevaa osallistujaa.

Keväällä 2010 perustettiin Lujabetonin savuttomuus-työryhmä. Sen tehtävänä on suunnitella savuttomuutta tukevia toimenpiteitä sekä sopia yhtenäiset tupakointikäytännöt koko yhtiössä. Ryhmään kuuluu sekä työntekijöiden että työnantajan edustajia. Lujabetonissa käynnistettiin ryhmän organisoimana tupakoinnin lopettamiseen tähtäävä kilpailu. Kilpailun kannustimena on lopettaneiden kesken arvottava viikon palkallinen vapaa.

Lujatalossa ja Lujabetonissa jatkettiin myös varhaisen välittämisen toimintamallin toteuttamista ja jalkauttamista henkilöstön työkyvyn ja hyvinvoinnin tueksi. Mallin tavoitteena on havaita hyvissä ajoin työn tekemiseen liittyvät ongelmat ja puuttua niihin järjestelmällisesti ennen kuin ne vaarantavat yksilön tai työyhteisön hyvinvoinnin.

LUJAVIRE-HANKE PÄÄTÖKSEEN

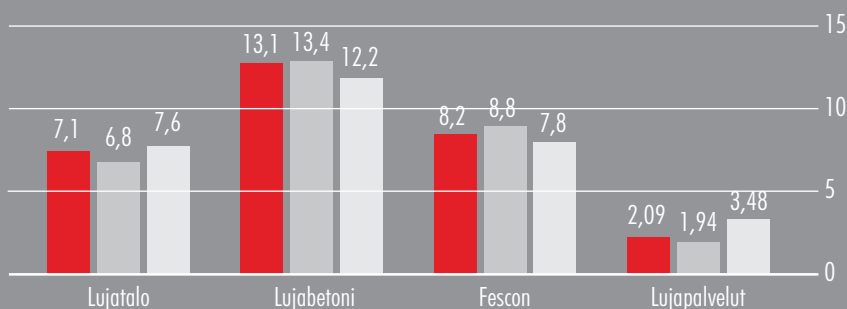
Lujatalossa saatettiin vuonna 2010 loppuun useamman vuoden kestänyt Lujavire-hanke, jossa työntekijät kehittivät itse kevyempiä ja ergonomisempia menetelmiä eri työvaiheisiin työergonomian asiantuntijoiden ohjaamana. Lisäksi tehostettiin työterveyshuolto- ja Etera-yhteistyötä työkykyongelmaisten osalta sekä jalkautettiin tuore työterveysvastaava alueille ja työmailla. Lujabetonissa aloitettiin puolestaan työergonomian parantamiseen tähtäävä projekti kehitystiimin johdolla. Projektin yhteydessä järjestettiin useita työkyvyn ylläpitoon ja parantamiseen kohdistuvia koulutus- ja kuntoutushankkeita eri henkilöstöryhmillä.

ESIMIESTYÖ JA TYÖTURVALLISUUS KOULUTUKSEN PAINOPISTEALUEITA

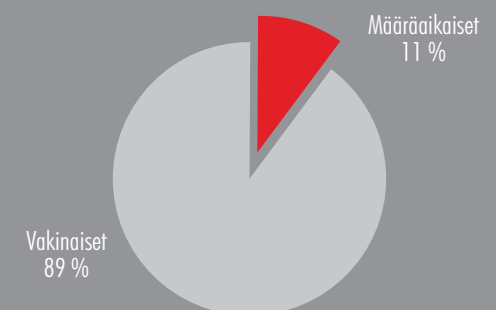
Osaava ja ammattitaitoinen henkilöstö on yrityksen suurin vahvuustekijä. Liiketoiminnan tavoitteet ja tuoterakenne määrittävät henkilöstön kehittämisen pai-

KESKIMÄÄRÄINEN TYÖSUHTEEN PITUUS LUJALLA

Yhteensä ■ Työntekijät ■ Toimihenkilöt ■



VAKINAISTEN JA MÄÄRÄAIKAISTEN TYÖSUHTEIDEN OSUUS



napistealueet ja sen pohjalta laaditaan Lujalla vuosittaiset koulutus- ja kehityssuunnitelmat. Vuoden 2010 koulutuksen painopistealueet Lujaj-yhtiössä ovat olleet edellisen vuoden tapaan esimiestyö, johtamisen ja työturvallisuuden kehittämisessä.

Lujatalossa järjestettiin kaksi koulutustilaisuutta luottamushenkilöryhmälle, työsuojelupäälliköiden yhteyshenkilöt pitivät oman koulutuspäivänsä ja lisäksi järjestettiin valtakunnallisia TR-mittauskoulutuksia. Alueilla ylläpidettiin myös pakollisia ensiapu-, tulityö- ja työturvallisuuskorttipätevyyksiä ja työnjohtajia osallistui erikoisammattitutkinnon suorittamiseen. Lujabetonin vuoden 2010 yhtiötasoiset koulutukset painoutuivat esimiestyön lisäksi perehdytyksiin ja työturvallisuuteen. Lujabetonin liiketoimintayksiköissä järjestettiin myös erilaisia koulutuksia liittyen pätevyyksien ja ammattitaidon ylläpitämiseen sekä kehittämiseen.

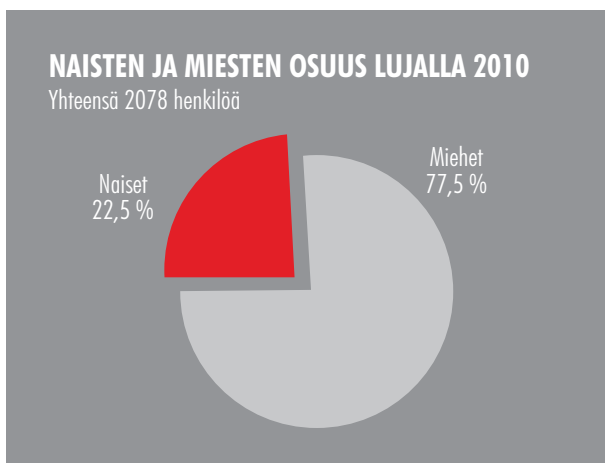
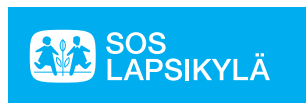
Lujapalvelujen käyttäjäpalveluissa koulutus painottui Clean Card -laatuosaajakoulutukseen. Lisäksi yritys solmi valmennussopimuksen nyrkkeilijä Eva Wahlströmin kanssa, joka toimii jatkossa Lujapalvelujen henkilöstön henkisenä valmentajana ”enemmän yritystä – tilasi hyväksi” -strategian velvoittaman lupauksen toteuttamiseksi. Fescon keskittyi tuote- ja työturvallisuuskoulutukseen. Hausjärven tehtaalla järjestettiin lisäksi mittava pelastusharjoitus osana turvallisuuskoulutusta. Myös myynnin koulutukseen panostettiin voimakkaasti.

VASTUU ALIHANKKIJOIDEN VASTUULLISUUDESTA

Rakennusalalla liikkuu valitettavasti paljon yrityksiä, jotka eivät huolehdi lakisääteisistä velvoitteistaan kuten veroista ja eläkemaksuista tai työturvallisuudesta. Lujatalo haluaa osaltaan olla kitkemässä alalla esiintyvää vastuutonta toimintaa ja onkin siksi päättänyt ryhtyä edellyttämään alihankkijoiltaan *Tilaa-javastuu.fi* -palveluun liittymistä. Tilaa-javastuu.fi on Suomen Tilaa-javastuu Oy:n ylläpitämä ja Rakennusteollisuus RT ry:n suosittelema nettipalvelu, joka helpottaa ja nopeuttaa virallista raportointia julkisen sektorin sekä rakennus- ja kiinteistöalan hankkeissa.

TUKEA SOS-LAPSIKYLÄLLE

Yrityksen sosiaalista yritysvastuuta on myös hyvät toimintatavat suhteessa omiin sidosryhmiinsä ja ympäröivään yhteiskuntaan. Lujaj tukee oman työnsä ohella yhteisöjä, joiden toiminta on Lujien arvojen ja ”Osaava suomalainen perheyhtiö” -ajattelun mukaisia. Olemme SOS-lapsikylän suurimpia tukijoita, koska haluamme tukea järjestön lasten ja tulevaisuuden hyväksi tekemää arvokasta työtä.





YMPÄRISTÖVASTUU

Luja kantaa vastuuta toimintansa ympäristövaikutuksista: suojelemme ympäristöä, minimoimme toimintamme ympäristökuormituksen ja säästämme luonnonvaroja. Nämä ovat Luja-yhtiöiden sertifioimissa ISO 14001 -ympäristöjärjestelmissä mainittuja ympäristöpäämääriämme. Ympäristöjärjestelmämme varmistaa, että Lujan toiminta täyttää lakisäätöiset ja viranomaisvaatimukset sekä myös toiminnan jatkuvan parantamisen. Järjestelmät ovat tuoneet ympäristöasiat osaksi jokapäiväistä päätöksentekoa ja käytännön toimintaa. Ympäristö- ja turvallisuuspäämäärien ja -tavoitteiden toteutumista valvotaan Menestysmittari- eli Balanced Scorecard -seurannalla sekä ulkoisilla ja sisäisillä auditoinneilla.

Luja-yhtiössä tarkkaillaan energiankäyttöä, mitataan hiilidioksidipäästöjä, suositaan vähäpäästöisiä materiaaleja ja pyritään vähentämään omaa ”hiilijalanjälkeä”. Lujan kaikilla Suomen tehtailla on voimassa oleva ympäristölupa.

Ulkomaisissa tytäryhtiöissä toimitaan maakohtaisten lupien puitteissa. Vuonna 2010 Luja-yhtiöissä ei tapahtunut yhtään vakavaa ympäristövahinkoa.

Yhtenä Suomen suurimmista rakennusalan konserneista Luja voi vaikuttaa merkittävästi ilmastonmuutosta aiheuttavien päästöjen vähentämiseen. Rakennuksessa ympäristössä kun käytetään 42 % kaikesta energiasta ja siitä aiheutuu 38 % kaikista hiilidioksidipäästöistä. Energiatehokas rakentaminen on merkittävin yksittäinen keino kasvihuonepäästöjen alentamiseksi ja sitä kautta tärkeä ympäristöteko. Sekä Lujatalo että Lujabetoni ovatkin panostaneet huomattavasti energiatehokkaan rakentamisen kehittämiseen. Hyvänä esimerkkinä tästä on Suomen ensimmäinen nollaenergiakerrostalo, joka nousi Kuopioon Lujatalon urakoimana Lujabetonin valmiosisista. Lujabetoni toimitti lisäksi useita passiivenergiatalojen runkomateriaalitoimituksia.



LUJA URAKOI SUOMEN ENSIMMÄISEN NOLLAENERGIAKERROSTALON KUOPIOON

Lujatalo Oy urakoi **Lujabetoni Oy:n** runko- ja seinäelementeistä Suomen ensimmäisen nollaenergiakerrostalon Kuopion Opiskelija-asunnot Oy:lle (Kuopas). Alkuvuonna 2011 valmistuneessa nollaenergiakerrostalossa on yhteensä 47 esteetöntä yksiota. Rakennushankkeen tavoitteena on ollut löytää yleishyödylliseen rakentamiseen toteuttamiskelpoinen ja kohtuuhintainen nollaenergiatalokonsepti, niin että asumiskustannukset pysyvät normaalitasolla. Hanke on ollut yksi Asumisen rahoitus- ja kehittämisskeskus ARA:n ykköshankkeista. VTT on toiminut kohteessa suunnittelijana. Hanketta ovat rahoittaneet SITRA ja TEKES.

Kuopion Opiskelija-asunnot Oy:n nollaenergiakerrostalo tuottaa yhtä paljon energiaa kuin se kuluttaa. Asuinhuoneistojen lämmitysenergian tarve

on vain 15 kWh/m², tyypillisen tason ollessa Suomessa yli 100 kWh/m². Käyttövesi lämmitetään 36:lla aurinkokeräimellä ja sähköä talo saa 84:stä aurinkopaneelista. Talviuukausien lisälämmönlähteinä toimivat kauko- ja maalämpö.

Lujabetoni Oy on valmistanut kohteen runko- ja seinäelementit, sekä osallistunut rungon suunnittelun ohjaukseen. Kohteen jopa passiivenergiatasonkin ylittävät seinäelementit ovat erittäin matalaenergisiä, ja niiden lämmönläpäisykerroin on $u=0,08$ W/m²K. Seinien lämpöeristeenä toimii korkealaatuinen SPU-polyuretaani ja elementit ovat luotettavia ja kestäviä sandwich-betonielementtejä hienopesupinnalla.

SUHTEELLINEN ENERGIANKÄYTTÖ VÄHENI

Luja on sitoutunut energiansäästöön kaikessa toiminnassaan ja suhteellinen energiankäyttö vähenikin sekä työmailla että tehtaissa. Lujatalon työmaiden energiankäyttö laski uudistyömailla jo neljäntenä vuonna peräkkäin. Korjaustyömailla energiankäyttö sitä vastoin nousi 13,2 %. Tämä johtuu siitä, että painopiste on siirtynyt linjasaneerauksista kohti raskaamman luokan saneerausurakoita.

Lujabetoni kehitti yhdessä Steamrator Oy:n kanssa uuden energiatehokkaan kiviaineksen täsmälämmittimen betoniteollisuuden käyttöön. Uusi, ylipaineista kuumailmaa ja matalapaineista höyryä puhaltava lämmitin säästää energiaa jopa 80 % perinteiseen höyryjärjestelmään verrattuna. Järjestelmää kokeiltiin Lujabetonin Taavetin elementtitehtaalla vuoden verran ja energiakulutus putosi selvästi.

Myös Fescon onnistui vähentämään energiankulutustaan merkittävästi. Energiankulutus laski peräti 26 %. Tähän oli syynä vuonna 2009 rakennettu viimeisintä tekniikkaa hyödyntävä hiekan kuivauslaitte (ns. leijupeti), joka puolitti kaasun käytön Fesconin kolmostehtaalla.

TYÖTÄ HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMISEKSI

Lujabetonin tehtaiden kokonaishiilidioksidipäästöt kasvoivat hieman lisääntyneen tuotannon johdosta, mutta Fescon onnistui vähentämään hiilidioksidipäästöjään peräti 14 % edellä mainitun Leijupeti-investoinnin ansiosta. Tehokkaan kuivausprosessin avulla leijupetipoltossa päästään hyvin alhaiseen päästötasoon.

Lujapalvelut teki vuoden 2010 alussa päätöksen siirtää vähitellen kaasukäyttöisiin tuotantoautoihin. Ensimmäiset kaasukäyttöiset autot hankittiin Lujapalvelujen kiinteistöhuoltoyksikön käyttöön Uusimaan alueelle ja vuoden lopussa niitä oli käytössä kolme. Lujapalvelujen tavoitteena on vähentää tuotantoautojensa hiilidioksidipäästöjä 50% vuoteen 2015 mennessä, vaikka samaan aikaan yrityksen autokannan uskotaan kasvavan kolmanneksella liiketoiminnan kasvun myötä.

Luja-yhtiöt ottivat käyttöön videoneuvottelulaitteet vuoden 2008 alusta. Laitteistoja on nyt käytössä 11 toimipaikkakunnalla. Videoneuvotteluita pidettiin vuonna 2010 noin 90 kpl kuukaudessa, mikä tarkoittaa satojen tuhansien eurojen säästöjä matkustuskuluissa ja noin 113 tonnia pienempiä hiilidioksidipäästöjä.

ENTISTÄ TEHOKKAAMPAA JÄTTEIDEN KÄSITTELYÄ

Lujatalon työmailla merkittävät ympäristövaikutukset aiheutuvat jätteiden syntymisestä. Vuonna 2010 jätemäärät laskivat edelleen korjaustyömailla, mutta uudiskohteissa jätemäärät nousivat 5,6 %. Lujatalon työmaiden jätteiden käsittelyprosentti nousi kuitenkin parantuneen ennakkosuunnittelun ja seurannan ansiosta uudistyömailla 17 % ja korjaustyömailla peräti 23,7 %.

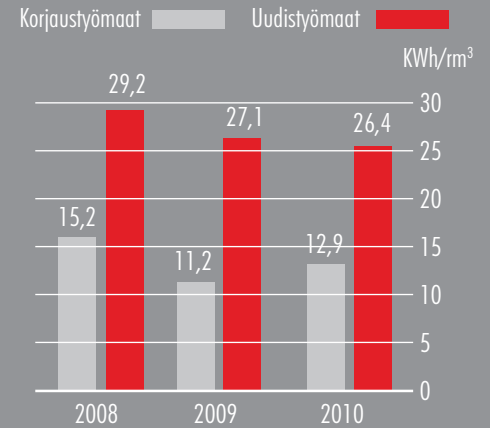
Lujan teollisuudessa jätekustannukset nousivat Lujabetonilla 0,84 %:iin liikevaihdosta (0,78 %). Tähän oli syynä muun muassa se, että enemmän betonijätettä tuottavien elementtien osuus tuotannossa lisääntyi. Fesconilla kustannukset puolestaan laskivat 0,60 %:iin liikevaihdosta (0,75 %). Jätekustannuksen laskun mahdollisti jätteen hyötykäytön lisääminen siihen kehitetyn uuden laitteiston avulla.

ENTISTÄ PAREMPIA KESTÄVÄN KEHITYKSEN RATKAISUJA

Kun yritys vastuuseen liittyvät tavoitteet ja päämäärät on asetettu, pitää niiden toteutumista tietenkin myös mitata. Lujan BSC- eli menestysmittaristo mittaa myös vastuullisuuden toteutumista ja mittaritulosia seurataan aina operatiiviselta tasolta hallitukseen asti. Tulosten pohjalta kehitämme toimintaamme jatkuvasti ja tarjoamme asiakkaillemme yhä parempia kestävästä kehityksen ratkaisuja.

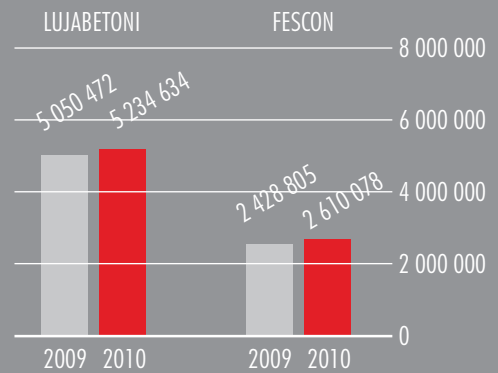
**LUJA HALUAA OLLA AKTIIVISESTI RAKENTAMASSA
ENTISTÄ KESTÄVÄMPÄÄ YHTEISKUNTAA.**

ENERGIAN KÄYTTÖ LUJATALON TYÖMAILLA PER RAKENNETTU RAKENNUSKUUTIO

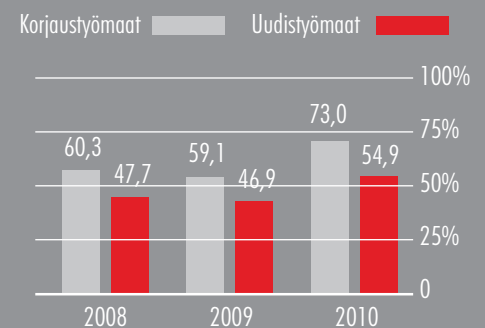


LUJAN TEOLLISUUDEN HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖT CO2-KG

Käytetyt polttoaineet ja kaasu kerrottuna laskennallisilla päästö- ja hapetuskerroimilla



TYÖMAAJÄTTEEN LAJITTELU-% LUJATALON TYÖMAILLA



TULOS JA TASE

Lujatalo-konserni

TULOS LASKELMA (1000€)	2010	2009
LIIKEVAIHTO	374 835	325 566
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-2 247	-17 623
Valmistus omaan käyttöön	4	67
Liiketoiminnan muut tuotot	948	550
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	271 239	214 582
Henkilöstökulut	68 285	60 610
Poistot ja arvonalentumiset	8 847	8 625
Liiketoiminnan muut kulut	24 588	23 133
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	581	1 611
Osuus osakkuusyritysten voitosta	68	119
Rahoitustuotot ja -kulut	-949	-2 036
VOITTO (TAPPIO) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	-300	-306
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA	-300	-306
Tuloverot	604	641
Vähemmistöosuudet	-265	
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-1 169	-947

KONSERNITASE (1000€)	31.12.2010	31.12.2009
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	1 369	1 489
Konserniliikearvo	794	297
Liikearvo	2 798	2 944
Aineelliset hyödykkeet	44 548	48 484
Sijoitukset	5 370	6 593
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	54 879	59 807
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	60 843	65 503
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	2 638	2 512
Lyhytaikaiset saamiset	35 381	26 590
Rahoitusarvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset	3 078	9 006
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	101 940	103 611
VASTAAVAA YHTEENSÄ	156 819	163 418
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	3 330	3 330
Vararahasto	1	1
Edellisten tilikausien voitto	51 352	53 082
Tilikauden voitto	-1 169	-947
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	53 514	55 466
VÄHEMMISTÖOSUUDET	1 126	
PAKOLLISET VARAUKSET	8 666	8 670
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma	11 166	17 716
Lyhytaikainen vieras pääoma	82 347	81 566
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	93 513	99 282
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	156 819	163 418

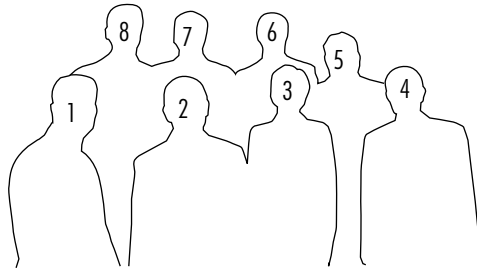
RAHOITUSLASKELMA

RAHOITUSLASKELMA (1000€)

	1.1.-31.12.2010	1.1.-31.12.2009
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	582	1 611
Poistot	8 847	8 625
Rahoituserät yhteensä	-949	-2 036
Verot	-747	-641
Tulorahoitus yhteensä	7 733	7 559
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuus lis.(-) väh.(+)	8 220	15 424
Lyhytaik. liikesaamiset lis.(-) väh.(+)	-7 131	23 446
Lyhytaik. korottomien velat lis.(+) väh.(-)	1 343	-5 602
Käyttöpääoman muutos yhteensä	2 432	33 268
Liiketoiminnan rahavirta	10 165	40 827
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-5 079	-8 525
Investointien rahavirta yhteensä	-5 079	-8 525
Rahavirta ennen rahoitusta	5 086	32 302
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Pitkäaikaiset saamiset lis.(-) väh.(+)	-123	-369
Lyhytaik. korolliset saamiset lis.(+) väh.(-)	75	-1 038
Pitkäaikaiset velat lis.(+) väh.(-)	-6 550	-3 879
Lyhytaik. lainat lis.(+) väh.(-)	-2 403	-19 671
Osingonjako	-2 231	-2 231
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-11 232	-27 188
Rahavirtojen muutos	-6 146	5 114
Rahavarat tilikauden alussa	9 006	3 892
Rahavarojen lisäys 23.2.2010	218	
Rahavarat tilikauden lopussa	3 078	9 006



HALLITUS



Lujatalon ja Lujabetonin hallitus ja toimitusjohtajat:

Lujatalo Oy:n hallituksessa ovat toimineet Hannu Isotalo (1) puheenjohtajana sekä Markku Isotalo (5), Mirja Vainikainen (3), Teuvo Rossi (6), Antero Huhta (2) ja Pekka Heusala (4) varsinaisina jäseninä. Kuvassa myös Lujabetonin toimitusjohtaja Mikko Isotalo (8) ja Lujatalon toimitusjohtaja Tapio Pitkänen (7).

Hallituksen jäsenistä Lujatalo Oy:n osakkeita tilikauden päättyessä omistivat Mirja Vainikainen 33,3 % ja Markku Isotalo 21,3 %.

Tilintarkastajat:

Tilintarkastajana on toiminut PricewaterhouseCoopers Oy vastuullisena tilintarkastajana KHT Henrik Sormunen.



Paperi: Edixion Offset, jolle on myönnetty Euroopan Unionin ympäristömerkki
Painopaikka: Finepress Oy. Ympäristömerkitty painotuote, 441 687



LUJA YHTIÖT LYHYESTI

LUJA ON SUOMALAINEN PERHEYRITYS JA YKSI SUOMEN SUURIMMISTA RAKENNUSALAN KONSERNEISTA. LUJA ON TOIMINUT ALALLA LÄHES 60 VUOTTA. LUJA-YHTIÖIDEN PÄÄMARKKINA-ALUE ON SUOMI, MUTTA TOIMINTAA ON MYÖS RUOTSISSA JA VENÄJÄLLÄ. LUJA TARJOAA RAKENTAMISEN KOKO KAAREN ASIAKKAIDENSA KÄYTTÖÖN: BETONI- JA KUIVATUOTTEET, UUDIS- JA KORJAUSRAKENTAMISEN, KIINTEISTÖNHOITO-, SIIVOUS JA TOIMITILAPALVELUT.

Lujatalo Oy

YHDESSÄ RAKENTAEN

Lujatalo Oy
Puhelin 020 789 5100
www.lujatalo.fi

- asunto- ja toimitilarakentaminen
- uudis- ja korjausrakentaminen

Lujatalo

ASUNTO- JA TOIMITILARAKENTAMINEN

- asunto- ja toimitilarakentaminen
- uudis- ja korjausrakentaminen

Lujabetoni

VARVAIN BETONIOSAATA

Lujabetoni Oy
Puhelin 020 789 5500
www.lujabetoni.fi

- betonielementit
- betonituotteet
- valmisbetoni
- kivialopaketit

Lujabetong Luja

Бетон

- valmisbetoni

FESCON

Fescon Oy
Puhelin 020 789 5900
www.fescon.fi
- kuivatuotteet

Lujapalvelut

KIINTEISTÖ- JA SIIVOUSPALVELUT

Lujapalvelut Oy
Puhelin 020 789 5800
www.lujapalvelut.fi
- kiinteistönhoito
- siivous- ja toimitilapalvelut

Luja®

OSAAVA SUOMALAINEN PERHEYHTIÖ

